

Varde Kommune
Att. Bent Peter Larsen
Bytoften 2
6800 Varde



VARDE FORSYNING

Varde Forsyning A/S
Gl. Kærvej 15
6800 Varde

Høringssvar vedrørende Varde Kommunes evaluering af styreformen for Varde Forsyning A/S

Tlf.: 7994 8000
Fax: 7994 8001
post@vardeforsyning.dk
www.vardeforsyning.dk

Bestyrelsen for Varde Forsyning A/S har med stor interesse læst 'Evaluering af styreformen for Varde Forsyning A/S', ligesom denne har været drøftet i Varde Forsyning A/S' bestyrelse på bestyrelsesmødet den 13. december 2012. Baggrund for evalueringen var en anmodning fra Økonomiudvalget, der ønskede, at Varde Kommunes forvaltning foretog en evaluering af den valgte styreform for Varde Forsyning A/S.

Den 15. januar 2013

Marianne Nyborg Carl
Direkte tlf.: 7994 8012
mnc@vardeforsyning.dk

Bestyrelsens drøftelser af evalueringen har taget udgangspunkt i nedenstående:

Dok. nr. D13-29219

- De vigtigste mål ved selskabsudskillelsen og den efterfølgende opfyldelse heraf.
- Varde Kommunes ejerskab.
- Bestyrelsens prioritering i forhold til Byrådets.
- Investerings- og takstudvikling.
- Den nuværende sammensætning af bestyrelsen.

Bestyrelsen ved Varde Forsyning A/S har i forbindelse med drøftelserne været opmærksomme på, at evalueringen er en evaluering af Varde Forsyning A/S' bestyrelse og ikke af direktionen i Varde Forsyning A/S.

De vigtigste mål ved selskabsudskillelsen og den efterfølgende opfyldelse heraf

Det er bestyrelsens vurdering, at Varde Forsyning A/S er utrolig veldrevet, og at ejerne også bør anerkende dette. Bestyrelsen oplever, at dialogen mellem ejere og bestyrelse udvikler sig i en positiv retning og er derfor ærgerlig over, at der fortsat kommer signaler fra Varde Kommune om det modsatte. Det skaber utryghed hos medarbejderne, når fx punkter som "Eliminering af Varde Affald A/S" er på dagsordenen i Udvalget for Plan og Teknik i en offentligt tilgængelig sagsfremstilling.

Det er bestyrelsens opfattelse, at det vigtigste mål ved udskillelsen har været at få Varde Forsyning A/S selskabsgjort og få tætte skodder mellem forsyning og kommune. Bestyrelsen har ikke en oplevelse af, at det har været ejernes mål, at selskabsudskillelsen skulle medføre en nedsættelse af taksterne.

Da Varde Forsyning A/S blev udskilt, som en af de første efter lovens ikrafttræden, havde man ikke andre forsyninger at kigge efter, herunder hvorledes man skulle gribe det hele an. Varde Forsyning A/S har dog løbende fået meget anerkendelse fra omverdenen. Senest fra DANVAs direktør Carl-Emil Larsen, som oplyste i Jyske Vestkysten, at Varde Forsyning A/S er "langt fremme i skoene og er dygtige. De er aktive i vores forening, og det er fordi, de har noget at vise frem." Ejerne bør derfor turde give mere slip og være mindre kontrollerende og bestemmende.

Varde Kommunes ejerskab

Det er bestyrelsens oplevelse, at forventningsafstemningen er blevet mere skarp. Alle er ved at finde sine roller og samarbejdet er derfor blevet bedre. Bestyrelsen oplever, at der arbejdes på kryds og tværs mellem Varde Forsyning A/S og Varde Kommune.

Ejerne er formelt defineret ved en byrådsbeslutning. Dog mangler der fortsat en klar definition af "ejerrepræsentationen" i dagligdagen, da der opleves flere uformelle ejere i den kommunale forvaltning. Dette bør afklares, således bestyrelsen kun har et referencepunkt.

Det er bestyrelsens ønske, at ejerne lader bestyrelsen lede virksomheden. Bestyrelsen oplever, at det uklare billede af ejerrepræsentanterne gør, at ejerne ikke nødvendigvis forstår deres egen usynlige indflydelse på alle niveauer. Bestyrelsen ønsker have sit fokus på at lede virksomheden – og ikke på at lede ejerne.

Umiddelbart virker det til, at ejernes forventninger jf. ejerstrategien er indfriet. Der er imidlertid stadig en opfattelse i bestyrelsen af, at man ved Varde Kommune – med den ene hånd siger "udskillelse og tætte skodder" (god selskabsledelse) – og med den anden hånd siger "husk I er en del af familien" (offentlighedsloven og de offentretlige grundsætninger, der er gældende for kommuner).

Ejerstrategien vurderes at være ganske fornuftig. Bestyrelsen ønsker dog, at Udvalget for Plan og Teknik (som ressortudvalg) fremover er repræsenteret lidt mere i ejerstrategien. Bl.a. vil bestyrelsen gerne inddrages mere i kommunens udvikling af planstrategier og klimatilpasninger, sådan at Varde Forsyning A/S endnu bedre kan understøtte Varde Kommunes ønsker og ejerstrategien.

Bestyrelsens prioritering i forhold til Byrådets

Af evalueringen fremgår det, at der ikke altid har været enighed om ejernes og selskabets fokusområder. Bestyrelsen har ikke kunnet finde dokumentation for denne påstand, og bestyrelsen står derfor uforstående over for dette, idet bestyrelsen efterlever ejerstrategien, hvor særlig fokus er rettet mod:

- Fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier.
- Fokus på forsyningssikkerhed og fremtidssikring af anlæg, samtidig med at taksterne er konkurrencedygtige.
- Sikring af, at der er sammenhæng mellem Varde Forsyning A/S' virksomhed og de strategier byrådet og de stående udvalg har vedtaget for kommunens udvikling.
- Varde Forsyning A/S' aktiviteter udføres i overensstemmelse med "god selskabsledelse" samt offentlighedsloven og de offentretlige grundsætninger, der gælder for kommuner.

Bestyrelsen har herudover haft fokus på at Varde Forsyning A/S skulle blive den bedste arbejdsplads i branchen samt opnåelse af et godt omdømme blandt befolkningen. Dette fokus skaber ikke nødvendigvis lave priser på kort sigt. Varde Forsyning A/S er nu er så langt i den samlede adskillellesproces, at der fokuseres på lave takster.

Investerings- og takstudviklingen

Bestyrelsen gør opmærksom på, at der i forbindelse med vedtagelsen af Vandreformen i 2009 ikke foreligger lovbemærkninger i forhold til eventuelle krav om lavere takster. Varde Forsyning A/S har dog alligevel formået at skabe lavere takster. Det er måske meget forståeligt, hvis politikere m.fl. synes at huske, at formålet med reformen – herunder prisloftet – var/er lavere takster til kunderne.

Som det fremgår af lovbemærkningernes beskrivelse af baggrund for Vandsektorloven, var der i årene op til den politiske aftale om reformen flere rapporter, som søgte at dokumentere, at der var et stort effektiviseringspotentiale. Begrebet 'effektivisering' går også igen i formålet med Vandsektorloven. Dette er dog ikke ensbetydende med, at der var/er krav om takstnedsættelse – når et vandselskab har effektiviseret. Dette kan fx afhænge af nytilkomne udfordringer og lokalpolitiske valg.

Prisloftet sikrer en stabil prisudvikling, hvor vandselskaberne har incitament til at anvende de midler, der tilvejebringes igennem egne effektiviseringer, inden for forsyningsaktiviteten til fx takstnedsættelse, øget service, forbedring af ledningsnettet, teknologiudvikling – eller en kombination. Det forudsættes således, at pengene bliver i sektoren, hvilket sikres ved en delvis modregning i bloktilskuddet, hvis en kommune modtager uddelinger fra en kommunal forsyning eller sælger forsyningen. Det lægges også til grund, at prisloftet vil sikre forbrugerne imod, at *vandpriserne stiger mere end under den daværende regulering.*

Det er bestyrelsens vurdering, at Varde Forsyning A/S aldrig har haft høje takster jf. benchmarkingen med nabokommunerne, hvor Varde Forsyning A/S er repræsenteret i den laveste 3. del af feltet og fortsat er faldende.

Varde Forsyning A/S er en infrastrukturvirksomhed, hvor hovedparten af aktiverne er "gemt væk i jorden". Når anlægsmassen på ca. kr. 3 mia. sammenholdes med levetiden, vil dette nødvendiggøre et vist investeringsniveau for at sikre fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier (jf. ejerstrategien). For at sikre opfyldelse af ejerstrategien er der derfor stor forskel på investeringsniveauet i 2007 og frem til i dag. Takststigninger de sidste år skyldes derfor ikke dårlig drift, men øgede investeringer i anlægsaktiverne. Det kan naturligvis altid være fristende at udskyde investeringerne, men bestyrelsen vurderer, at det vil være en meget risikabel vej at søge, da investeringerne blot udskydes til efterfølgende generationer.

Det er bestyrelsens vurdering, at Varde Forsyning A/S ikke bør ledes som om den er ejet af en kapitalfond – dvs. med et kortsigtet perspektiv og hurtige beslutninger (4 årig). Derimod skal det være med et langsigtet perspektiv og med langsigtede beslutninger.

Den nuværende sammensætning af bestyrelsen

Det er bestyrelsens vurdering, at, såfremt ejerne fortsat ønsker en meget stram styring af bestyrelsen, vil dette kunne give anledning til udfordringer, hvis ejerne ønsker "professionelle bestyrelsesmedlemmer". Den nuværende styring kan i nogle tilfælde opleves, som fratagelse af bestyrelsens handlefrihed. Ligeledes er det vigtigt at have for øje, at når bestyrelsen sammensættes, bør fokus være på bestyrelsens kompetencer. De nuværende bestyrelsesmedlemmer har også øvrige kompetencer – ud over at være byrådsmedlemmer eller medarbejdere.

Med venlig hilsen
Varde Forsyning A/S



Preben Friis-Hauge
Bestyrelsesformand